

GLOBALNE PERSPEKTIVE O NAJVAŽNIJIM RIZICIMA, PRILIKAMA I UPRAVLJANJU PROMJENAMA U POSLOVNOM OKRUŽENJU

Prof. dr. sc. DANIJELA MILOŠ SPRČIĆ

Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu

**Croatia^o
Business
Risk**

**Outlook
2027**

8. RUJNA 2026. | 10:00-12:30
SHERATON ZAGREB HOTEL

Organizatori:



Partneri:

INFODOM



NAJZNAČAJNIJI GLOBALNI RIZICI

**1. KIBERNETIČKA SIGURNOST I AI
RIZIK**

**2. MEĐUNARODNI GEOEKONOMSKI I
ORUŽANI SUKOBI**

**3. USPORAVANJE EKONOMSKOG RASTA
I INFLACIJA**

4. REGULATORNA DIVERGENCIJA

5. EKSTREMNI VREMENSKI UVJETI

**6. NEDOSTATAK KVALIFICIRANE
RADNE SNAGE**

Analiza se temelji na globalnim istraživanjima, studijama i izvješćima
Međunarodnog monetarnog fonda, Svjetske banke, Svjetskog ekonomskog foruma,
Allianz Commercial, McKinsey&Co. i ERM Initiative

RIZIK 01 - KIBERNETIČKA SIGURNOST & AI RIZIK

10.5 bilijuna \$

UKUPNI TROŠAK
(2025.)

4.5 milijuna \$

PROSJEČAN TROŠAK
NAPADA

16 bilijuna \$

UKUPNI TROŠAK
(2029.)

Industrijalizacija generativne i agentske AI
Cyber kriminalci primjenjuju napredne AI modele
Konsolidacija u Cloud arhitekturi i SaaS

UPRAVLJANJE I MITIGACIJA

Kontinuirano ulaganje u cyber sigurnost i testiranje
ranjivosti

Simulacije utjecaja na kontinuitet poslovanja

Stroga *Zero Trust* arhitektura do 3. i 4. razine dobavljača



**80% KOMPANIJA JE „SLIJEPO“ NA RANJIVOSTI
NA 3. ILI 4. RAZINI LANCA OPSKRBE**

RIZIK 02 – MEĐUNARODNI GEOEKONOMSKI I ORUŽANI SUKOBI



Vodeći uzrok ekonomske nestabilnosti i pritiska na gospodarstvo
Rivalstvo SAD-EU vs Kina-BRICS+, trgovinske barijere i
protekcionizam

Prekidi trgovinskih ruta i isporuka vitalnih sirovina i energenata
Fragmentacija globalne ekonomije, društvena polarizacija,
inflacija, smanjenje stope globalnog rasta

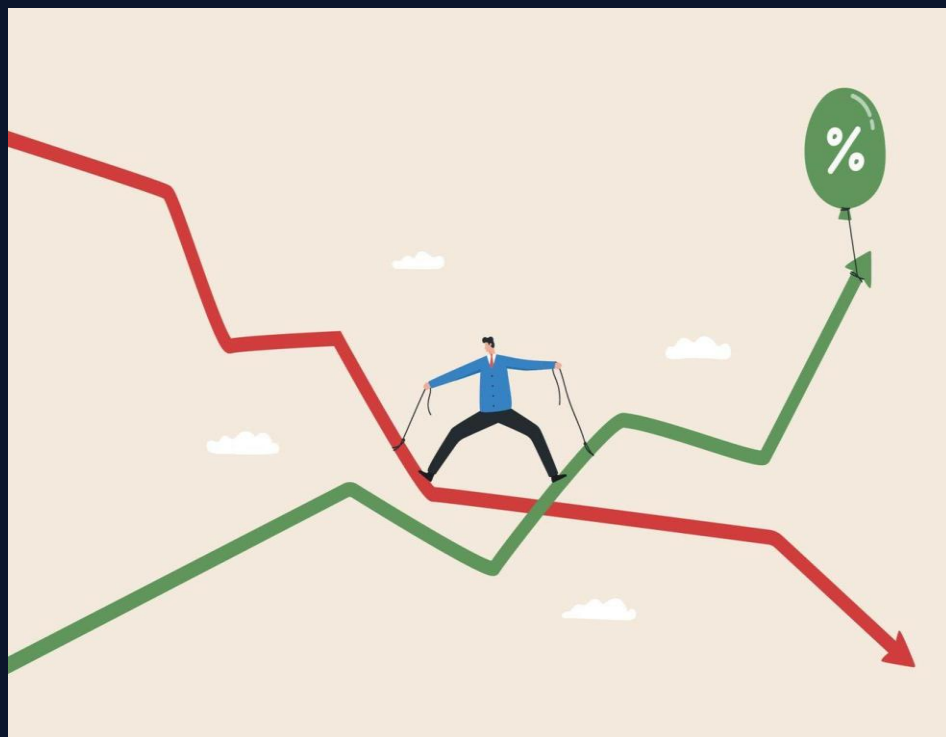
UPRAVLJANJE I MITIGACIJA

Pomak strategije s optimizacije troškova na optimizaciju
otpornosti

Near-Shoring i Friend-shoring - redizajn opskrbnih lanaca i
seljenje proizvodnje u obližnja i prijateljska središta

Diversifikacija rizika – smanjenje ovisnosti o jednom izvoru
sirovina i alternativne logističke rute

RIZIK 03- USPORAVANJE EKONOMSKOG RASTA I INFLACIJA



Dvostruki pristup koji povezuje arhitekturu javnih politika s upravljanjem rizicima na razini poduzeća

3%
RAST 2026.
(MMF)

4.7%
INFLACIJA 2026.
(MMF)

3,4%
RAST 2027.
(MMF)

Visok javni dug, geoe ekonomska fragmentacija i eskalacija geopolitičkih sukoba

Šokovi u opskrbi i cijenama energenata i sirovina

Ustrajna inflacija, visoke kamatne stope, pad investicijskog potencijala

UPRAVLJANJE I MITIGACIJA

Fiskalna konsolidacija uz izbjegavanje lokaliziranog protekcionizma

Hedging ugovori za sirovine i energente

Redizajn opskrbnih lanaca i diverzifikacija rizika

RIZIK 04 - REGULATORNA DIVERGENCIJA

SAD (deregulacija) vs EU (ESG/sigurnost) vs Kina (državni nadzor)

Regulativa kao geopolitičko oružje

„Doba natjecanja” - Vlade aktivno štite lokalne industrije

Pad jedinstvenih međunarodnih trgovinskih standarda

UPRAVLJANJE I MITIGACIJA

MMF i Svjetska banka - sporazumi o međusobnom priznavanju regulatornih standarda

Kontinuirano regulatorno i geopolitičko praćenje

Razvoj zasebnih regionalnih linija proizvoda i lokaliziranih procesa upravljanja podacima

TRŽIŠTE	SMJER REGULACIJE	GLAVNI FOKUS
SAD	Široka deregulacija	Smanjenje troškova i AI konkurentnost
Europska Unija	Strogi okviri (ESG, AI Act)	Sigurnost, etika i zaštita okoliša
Kina	Državni nadzor	Lokalizacija podataka i strateški sektori

RIZIK 05 - EKSTREMNI VREMENSKI UVJETI

Prekidi u kontinuitetu poslovanja i opskrbnim lancima

Zastarjele pretpostavke o klimatskoj stabilnosti

Osigurani gubici > 100 milijardi USD godišnje – određene regije postaju preskupe za osiguranje

Nestašice ili zastoji u opskrbi podižu globalne cijene hrane i uzrokuju strukturnu inflaciju

UPRAVLJANJE I MITIGACIJA

Uključivanje klimatskih faktora izravno u poslovno planiranje

Procjena klimatskih rizika pri odabiru novih poslovnih lokacija

Diverzifikacija geografskih lokacija pogona i udaljavanje od proizvodnje iz jednog izvora

Ulaganje u klimatski otpornu infrastrukturu i energetske neovisnost



RIZIK 06 - NEDOSTATAK KVALIFICIRANE RADNE SNAGE



**JEDAN OD NAJZNAČAJNIJIH ČIMBENIKA KOJI
OGRANIČAVAJU RAST ORGANIZACIJA I
GOSPODARSTAVA**

Jaz između brzog razvoja novih tehnologija i tromog obrazovnog sustava

Nepovoljna demografska kretanja, visoka potražnja i odljev mozgova

Zaposlenici traže fleksibilnost i autonomiju te fokus na mentalno zdravlje

UPRAVLJANJE I MITIGACIJA

Financiranje tehnoloških i AI-komplementarnih certifikacijskih programa

Interne akademije za usavršavanje i prekvalifikaciju

Dizajn radnih mjesta usmjerenih na čovjeka

Ljudski resursi su temeljni stup operative otpornosti

STRATEŠKI SEKTORI RH - PRELIJEVANJE GLOBALNIH RIZIKA

ONE-ON-ONE RAZGOVOR

Dr. sc. Tomislav Ćorić

Potpredsjednik Vlade RH i ministar
financija

*"Upravljanje rizicima nije luksuz,
već preduvjet stabilnosti i
uspješnosti države"*

PANEL RASPRAVE

VODEĆI POSLOVNI LIDERI

ATLANTIC, BOSQAR, ĐURO ĐAKOVIĆ,
ERSTE, HANFA, INA, INFODOM, KONČAR,
NEXE, VALAMAR

*„Izazovi i prilike koje nas
očekuju u idućoj godini”*

IZGRADNJA SIGURNIJEG I STABILNIJEG POSLOVNOG OKRUŽENJA